

## بسمه تعالی

نام و کد درس: اصول مدیریت و قوانین آزمایشگاه- ۱۱۳۱۸۶۵۱

ترم: ششم

رشته و مقطع تحصیلی: علوم آزمایشگاهی پزشکی- کارشناسی پیوسته

نیمسال: دوم

روز و ساعت برگزاری کلاس: طبق برنامه

تعداد و نوع واحد: ۱ واحد- نظری

محل برگزاری: دانشکده پیراپزشکی

مدت دوره: ۸ جلسه ۲ ساعتی

دروس پیش نیاز: اصول ایمنی و حفاظت در آزمایشگاه

فعالیت استاد: سخنرانی و تشویق دانشجویان برای مشارکت در بحث

فعالیت دانشجو: شرکت در کلاس و مشارکت فعال در بحث

جلسه	هدف کلی	اهداف اختصاصی	حیطه اهداف	عرصه یادگیری	دانه کمک آموزشی	روش ارزیابی
۱	تاریخچه مدیریت- کلیات مدیریت آشنائی با مفاهیم مدیریت	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تعریف سازمان را بداند.</li> <li>- تعریف مدیریت یک سازمان را بداند.</li> <li>- وظایف مدیریت و رهبری در یک سازمان را توضیح دهد.</li> <li>- تاریخچه مدیریت در آزمایشگاه پزشکی را بداند.</li> <li>- مفهوم مدیریت در سرویسهای آزمایشگاه پزشکی را توضیح دهد.</li> <li>- معیارهای مدیریت آزمایشگاهی را بر اساس نظر انجمان متخصصان علوم آزمایشگاهی (ASCLS) توضیح دهد.</li> </ul>	شناختی	کلاس درس	ویدئو پژوهشکتور (پاورپوینت)، وایت بورد	پرسش و ارزیابی در کلاس، امتحان پایان ترم
۲	عناصر و وظایف مدیریت (برنامه ریزی، سازماندهی و ...) اصول و مبانی مدیریت آزمایشگاه بالینی	<ul style="list-style-type: none"> <li>- با عناصر و وظایف مدیریت مانند برنامه ریزی، سازماندهی، هدایت و رهبری، نظارت و ... آشنا شود.</li> <li>- مفهوم برنامه ریزی (Planning and prompt decision-making) را توضیح دهد.</li> <li>- مفهوم سازماندهی (Organization) را توضیح دهد.</li> <li>- مفهوم هدایت و رهبری (Leading) را توضیح دهد.</li> <li>- مفهوم نظارت و کنترل (Controlling) را توضیح دهد.</li> <li>- مبانی مدیریت آزمایشگاه پزشکی را توضیح دهد.</li> </ul>	شناختی	کلاس درس	ویدئو پژوهشکتور (پاورپوینت)، وایت بورد	پرسش و ارزیابی در کلاس، امتحان پایان ترم

				<p>با دستورالعمل (ISO 15189 (2007) آشنا گردد.</p> <p>با آژانس‌های تایید صلاحیت بین المللی آزمایشگاه آشنا گردد.</p> <p>سطوح مدیریتی مختلف آزمایشگاه را بداند و شرح ظایف هر کدام را توضیح دهد.</p> <p>با مفاهیم مدیریت عملیاتی، مدیریت منابع انسانی، مدیریت مالی و مدیریت بازار در رابطه با آزمایشگاه پزشکی آشنا گردد.</p>	- - - - -	
پرسش و ارزیابی در کلاس، امتحان پایان ترم	ویدئو پروژکتور (پاورپوینت)، وايت بورد	کلاس درس	شناختی	<p>وظایف مدیریت منابع انسانی را بداند.</p> <p>وظایف مدیریت منابع انسانی در مورد تعیین شرح وظایف شغلی کارکنان توضیح دهد.</p> <p>وظایف مدیریت منابع انسانی در مورد استخدام کارکنان توضیح دهد.</p> <p>وظایف مدیریت منابع انسانی در مورد بررسی صلاحیتهای شغلی کارکنان توضیح دهد.</p> <p>وظایف مدیریت منابع انسانی در مورد بررسی و نگهداری سوابق شغلی کارکنان توضیح دهد.</p> <p>وظایف مدیریت منابع انسانی در مورد برقراری انضباط کاری توضیح دهد.</p> <p>اطلاعات لازم در زمینه نمودار سازمانی آزمایشگاه و وظایف موسس، مسئول فنی و کادر فنی ارائه دهد.</p> <p>در مورد آموزش بدو خدمت و ضمن خدمت توضیح دهد.</p>	- - - - - - - - -	مدیریت منابع انسانی و رفتار سازمانی ۳
پرسش و ارزیابی در کلاس، امتحان پایان ترم	ویدئو پروژکتور (پاورپوینت)، وايت بورد	کلاس درس	شناختی	<p>در کلیات مورد مدیریت خرید و موجودی کالا توضیح دهد.</p> <p>نقشه سفارش را تعریف نماید.</p> <p>مزایای تعیین نقشه سفارش کالا را توضیح دهد.</p> <p>نحوه تعیین نقشه سفارش کالا را توضیح دهد.</p> <p>فرآیند تامین و خرید اقلام مصرفی آزمایشگاه را شرح دهد.</p> <p>روش اجرائی خرید را توضیح دهد.</p> <p>روش مدیریت انبارش اقلام مصرفی را شرح دهد.</p> <p>مزایای مدیریت انبارش اقلام مصرفی را بداند.</p>	- - - - - - - - -	مدیریت مالی و خرید کالا و انبارش اقلام مصرفی مدیریت فضای کار در آزمایشگاه ۴

					<p>مساحت کافی برای انواع مختلف آزمایشگاهها را بداند.</p> <p>- تسهیلات لازم از نظر فضای آزمایشگاه جهت انبارش، فعالیت کارکنان، بیماران و مراجعین را توضیح دهد.</p>	
پرسش و ارزیابی در کلاس، امتحان پایان ترم	ویدئو پروژکتور (پاورپوینت)، وايت بورد	کلاس درس	شناختی		<p>امہیت مدیریت سیستم اطلاعات و اطلاع رسانی در آزمایشگاه را شرح دهد.</p> <p>- مزایای مدیریت سیستم اطلاعات و اطلاع رسانی در آزمایشگاه را شرح دهد.</p> <p>- انواع سیستم های ثبت و نگهداری داده ها و اطلاعات در آزمایشگاه را بداند.</p> <p>- وظایف مدیریت سیستم اطلاعات و اطلاع رسانی در مورد تعیین اختیارات و مسئولیتهای افراد مختلف و سطح دسترسی به اطلاعات را توضیح دهد.</p> <p>- نکات لازم در مورد ساماندهی و نگهداری سیستم مدیریت اطلاعات آزمایشگاه (LIMS) را توضیح دهد.</p> <p>- نکات لازم در مورد ایمنی و حفاظت سیستم مدیریت اطلاعات آزمایشگاه (LIMS) را بداند.</p>	مدیریت سیستم اطلاعات و اطلاع رسانی در آزمایشگاه
پرسش و ارزیابی در کلاس، امتحان پایان ترم	ویدئو پروژکتور (پاورپوینت)، وايت بورد	کلاس درس	شناختی		<p>قوانين کشوری مربوط به تاسیس آزمایشگاه را طبق آیین نامه تاسیس و اداره امور آزمایشگاه های تشخیص پزشکی بداند.</p> <p>- حیطه وظایف و اختیارات موسس، مسئول فنی و پرسنل فنی آزمایشگاه را شرح دهد.</p> <p>- اصول اخلاقی در آزمایشگاه های تشخیص پزشکی را بداند.</p> <p>- با منشور حقوق مراجعین به آزمایشگاه های تشخیص پزشکی ابلاغی سال ۱۳۹۱ آشنا شود.</p> <p>- مفاد پنج گانه منشور حقوق مراجعین به آزمایشگاه های تشخیص پزشکی را بداند.</p> <p>- وظایف مدیریت و کارکنان آزمایشگاه را در مقابل هر یک از بندهای مفاد منشور حقوق مراجعین به آزمایشگاه های تشخیص پزشکی را شرح دهد.</p>	قوانين و مقررات حرفه ای در آزمایشگاه (قوانين تاسیس، مقررات نظام پزشکی و ...) اخلاق پزشکی در آزمایشگاه

پرسش و ارزیابی در کلاس، امتحان پایان ترم	ویدئو پروژکتور (پاورپوینت)، وايت بورد	کلاس درس	شناختی	<p>سیستم مدیریت کیفیت (QMS) را تعریف نماید.</p> <p>وظایف مدیریت در قبال سیستم مدیریت کیفیت را شرح دهد.</p> <p>نتایج استقرار سیستم مدیریت کیفیت در آزمایشگاه را توضیح دهد.</p> <p>موارد لازم جهت استقرار سیستم مدیریت کیفیت در آزمایشگاه را شرح دهد.</p> <p>نحوه عملیاتی نمودن و استقرار سیستم مدیریت کیفیت در آزمایشگاه را توضیح دهد.</p> <p>انواع موارد عدم انطباق را بداند.</p> <p>سیاستهای مدیریت کیفیت در مورد برخورد با موارد مختلف عدم انطباق را شرح دهد.</p> <p>تعريف ممیزی در آزمایشگاه و اصطلاحات مربوط به آن را بداند.</p> <p>مزایای ممیزی در آزمایشگاه را شرح دهد.</p> <p>انواع ممیزی در آزمایشگاه را بداند.</p> <p>اجزای اصلی ممیزی شامل ممیزی سیستم، ممیزی اجرا و ممیزی اثر بخشی را توضیح دهد.</p> <p>اصول ممیزی را توضیح دهد.</p> <p>مراحل ممیزی و نحوه اجرای آن را شرح دهد.</p> <p>استراتژی های مختلف انجام ممیزی را توضیح دهد.</p> <p>نحوه تهیه گزارش ممیزی و اقدامات پیگیرانه را شرح دهد.</p>	<p>مدیریت کیفیت در آزمایشگاه ارزیابی و ممیزی در آزمایشگاه</p>	۷
پرسش و ارزیابی در کلاس، امتحان پایان ترم	ویدئو پروژکتور (پاورپوینت)، وايت بورد	کلاس درس	شناختی	<p>اصول مدیریت موارد مخاطره آمیز در آزمایشگاه را توضیح دهد.</p> <p>هدف از مدیریت پسماند را شرح دهد.</p> <p>مسئولیتهای مدیریت را در مورد بی خطر سازی و دفع پسماند را بر اساس قانون مدیریت پسماند (مصوب مجلس شورای اسلامی مورخ ۱۳۸۳) توضیح دهد.</p> <p>نکات لازم در طراحی برنامه مدیریت پسماند را بداند.</p>	<p>مدیریت ایمنی در آزمایشگاه</p> <p>مدیریت ضایعات مواد مصرفی</p>	۸

				مفاهیم مربوط مانند آمایش پسماند و آلودگی زدایی را توضیح دهد.	-	
				انواع پسماندهای آزمایشگاهی و اصول مدیریت آنها را توضیح دهد.	-	

- سیاست مسئول دوره در مورد برخورد با غیبت و تأخیر دانشجو در کلاس درس: طبق ضوابط و مقررات آموزشی و گزارش آن به اداره آموزش

- منابع اصلی درس:

1. Clinical Diagnosis and Management (Henry), Latest edition.
2. Principles of Management of Health Laboratories (WHO), Latest edition.

۳. اصول مدیریت در آزمایشگاه‌های پزشکی. دکتر محمد جواد غروی.
۴. قوانین و بخشنامه های وزارت بهداشت (منشور حقوق مراجعین به آزمایشگاه‌های تشخیص پزشکی، آیین نامه تاسیس و اداره امور آزمایشگاه-

های تشخیص پزشکی، استانداردهای آزمایشگاه‌های پزشکی: آزمایشگاه مرجع سلامت ویرایش ۱۳۹۷، دستورالعمل ارسال نمونه های

آزمایشگاهی به خارج از کشور.

- شیوه ارزشیابی دانشجو: حضور فعال و پرسش و پاسخ کلاسی، امتحان میان ترم و پایان ترم.